



YATIRIM İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU



2024



KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
2024 Yılı Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporu



“Gençliđi yetiřtiriniz. Onlara ilim ve irfanın mÜspet fikirlerini veriniz.”

K. Atatürk

İÇİNDEKİLER

1. Genel Değerlendirme	1
A. Misyon, Vizyon, Temel İlke ve Değerlerimiz	1
Missonumuz	1
Vizyonumuz.....	1
Temel İlke ve Değerlerimiz.....	1
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar.....	2
C. Amaç ve Hedefler	4
1.1. Üniversitemiz Mevcut Hizmet Kapasitesi	5
1.2. Üniversitemiz Yatırımlarının Finansman Kaynakları	7
2. Üniversitemiz 2024 Yılı Sermaye Giderleri.....	8
2.1. 2024 Yılı Sermaye Giderleri Ödenek Dağılımları.....	8
2.2. 2024 Yılı Toplam Bütçe Ödenekleri	9
2.3. 2024 Yılı Toplam Bütçe Giderleri.....	9
2.4. 2024 Yılı Yatırım Uygulamaları.....	10
3. 2024 Yılı Yatırım Programı Kapsamında Yürütülen Projeler	12
4. 2024 Yılı Proje Uygulamaları	13
4.1. Eğitim Sektörü.....	13
4.1.1. Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi (Ana Proje).....	13
4.1.2.Derslikler ve Merkezi Birimler İnşaatı Projesi (Ana Proje).....	14
4.1.3. Muhtelif İşler Projesi (Ana Proje)	16
4.1.4. Yayın Alımı (Ana Proje)	17
4.1.5. Kampüs Altyapısı (Ana Proje)	18
4.1.6. Açık ve Kapalı Spor Tesisleri (Ana Proje).....	19
4.2. Sağlık Sektörü.....	19
Muhtelif İşler Projesi (Ana Proje)	19
4.3. DKH-Sosyal / Teknolojik Araştırma Sektörü	20
4.3.1. Merkezi Araştırma Laboratuvarına İlave Altyapı Projesi (Ana Proje)	20
4.3.2. Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri (Ana Proje).....	21
5. Öneriler.....	22

TABLÖLAR

Tablo 1: Amaçlar

Tablo 2: Hedefler

Tablo 3: Akademik Birimlerin Hizmet Alanları

Tablo 4: Yatırımların Finansman Kaynakları

Tablo 5: Sermaye Giderleri Ödenek Dağılımı

Tablo 6: 2024 Yılı Toplam Bütçe Ödenekleri

Tablo 7: Sektörler İtibarıyla Gerçekleşme Tablosu

Tablo 8: Projeler İtibarıyla Gerçekleşme Tablosu

GRAFİKLER

Grafik 1: Akademik Birimlerin Hizmet Alanları

Grafik 2: 2024 Yılı Sermaye Giderleri Ödenek Dağılımları

Grafik 3: 2024 Yılı Toplam Bütçe Giderleri

Grafik 4: Yatırımların Sektörel Dağılım Tutarları

Grafik 5: Yatırımların Sektörel Dağılım Oranları

Grafik 6: Projelerin Dağılımı

SUNUŞ



Üniversitemiz yüksek nitelikli akademik programları ile sorun çözen, insani değerlere saygılı, bilgi üreten ve ürettiği bilgiyi hayata dönüştürerek toplumun eğitim ve gelişim sürecine katkıda bulunan bireyler yetiştirmeyi, bilim ve teknolojiden sanat ve spora kadar uzanan geniş bir yelpazede araştırmalar yapmayı, bölgenin ve ülkenin kalkınmasına yönelik ihtiyaçları karşılamayı gaye edinmiştir.

Günümüzde bölgesine ve dünyaya yön veren bir Türkiye bulunmaktadır. Savunma sistemleri, tarımsal projeler, ulaşım alanında devrim niteliğinde yenilikler, yerli hızlı tren, dijital devrim, uydu fırlatma sistemi gibi önemli projelerin sadece konuşulmayıp uygulamaya geçildiği ülkemizde bilim yuvası Üniversitelere de önemli görevler düşmektedir. Dünyada yaşanan gelişmeleri takip eden, yorumlayan, geleceğin ihtiyaçlarını öngören ve bu ihtiyaçlara cevap verecek donanımda yerli ve milli duruşundan taviz vermeyen, sadece maddi kaygılarla hareket etmeyen nesiller yetiştirmek Aziz Milletimiz karşısında boynumuzun borcudur.

Prof. Dr. Ersan ASLAN
Rektör

1. Genel Değerlendirme

A. Misyon, Vizyon, Temel İlke ve Değerlerimiz

Misyonumuz

Nitelikli akademik programları ile bölgenin ve ülkenin kalkınmasına hizmet etmek; bilim, teknoloji, sanat ve spor alanlarının tümünü içine alan geniş bir yelpazede araştırmalar yaparken savunma sanayii ve teknolojileri gibi sahip olduğu insan kaynağı ve diğer avantajların gerektirdiği öncelikli alanlarda uzmanlaşmaya devam etmek; insani değerlere saygılı, bilgi üreten ve ürettiği bilgiyi hayata dönüştüren, toplumun yaşam boyu eğitim ve gelişme sürecine katkıda bulunan geleceğin gençlerini yetiştirmek.

Vizyonumuz

“Eğitimi ve özgün araştırmalarıyla tanınan bir üniversite olmak.”

Eğitim, hizmet ve özgün araştırmalarında kaliteyi veri analitiğine dayalı olarak sürekli iyileştiren; dijital dünyayla uyumlu bilimsel faaliyetleri ve topluma hizmeti ile bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeyde tanınan bir üniversite olmaktır.

Temel İlke ve Değerlerimiz

- Öğrenci odaklılık
- Bilimsellik
- Girişimcilik
- Hakkaniyet
- Şeffaflık
- Toplumsal sorumluluk
- Çevreye duyarlılık
- Sürekli gelişme
- Ehliyet ve liyakat
- Paylaşıcılık
- Mesleki ve ahlaki değerlere bağlılık
- Verimlilik

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

T.C. Anayasası'nın 130'uncu ve 131'inci maddeleri yükseköğretim ile ilgilidir. Türkiye'de yükseköğretim esas olarak 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile düzenlenmektedir.

Yükseköğretim Kanunu'nun amacı; yükseköğretimle ilgili amaç ve ilkeleri belirlemek ve bütün yükseköğretim kurumlarının ve üst kuruluşlarının teşkilatlanma, işleyiş, görev, yetki ve sorumlulukları ile eğitim-öğretim, araştırma, yayım, öğretim elemanları, öğrenciler ve diğer personel ile ilgili esasları bir bütünlük içinde düzenlemektir.

İlgili Kanun'un 12'inci maddesinde yükseköğretim kurumlarının görevleri sayılmıştır:

- a. Çağdaş, uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- b. Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- c. Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- d. Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- e. Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- f. Eğitim-öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- g. Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- h. Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,

- i. Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

Ayrıca 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu uyarınca düzenlenen görevlerin haricinde; 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu, 2914 sayılı Yükseköğretim Personel Kanunu, 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu, 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu gibi ilgili diğer kanunlar ve bu kanunlar uyarınca hazırlanan ikincil mevzuatın yasal yükümlülüklerine de uyulması zorunludur.

C. Amaç ve Hedefler

Tablo 1: Amaçlar

AMAÇLAR
Amaç 1: Eğitim ve öğretimde nitelikli insan yetiştirmek için gerekli altyapıyı kurarak tercih edilebilirliği artırmak
Amaç 2: Bilimsel araştırma kapasitesi artırılarak, Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerini desteklemek
Amaç 3: Gelişime açık ve sürekli iyileştirilen kurumsal yapıyı oluşturmak
Amaç 4: Tüm paydaşlarla iş birliği içerisinde, toplumun gelişme sürecine katkıda bulunmak

Tablo 2: Hedefler

HEDEFLER
Hedef 1. 1: Ders planları ile tüm eğitim programlarını geleceğin mesleklerine yönelik olarak güncelleyerek Üniversitemizin tercih edilebilirliğini artırmak
Hedef 1. 2: Savunma sanayii öncelikli alanında uzmanlaşan üniversite olmak
Hedef 1. 3: Çift ana dal ve yan dal eğitimi veren program sayısını ve öğrenci sayısını artırmak
Hedef 1. 4: Üniversitemiz kütüphanesi kullanıcı sayısını artırmak
Hedef 1. 5: Yaşam boyu eğitim programları oluşturmak
Hedef 1. 6: Uluslararasılaşma düzeyini yıllık bazda artırmak
Hedef 2. 1: Nitelikli indekslerde (SCI, SSCI ve A&HCI) taranan dergilerdeki öğretim üyesi başına düşen yayın düzeyini ve kurum adresli bilimsel yayınlara yapılan atıf sayısını artırmak
Hedef 2. 2: Üniversitemiz tarafından desteklenen bilimsel projelerin sayısını artırmak
Hedef 2. 3: 12. Kalkınma Planı öncelikli sektörlerle yönelik araştırma sayısını artırmak
Hedef 2. 4: Ulusal ve uluslararası düzeyde sıralamamızı yükseltmek
Hedef 2. 5: Üniversitemiz özel bütçe dışı ulusal ve uluslararası proje sayısını artırmak
Hedef 2. 6: Sektörel bazı lisansüstü tezleri artırmak
Hedef 3. 1: Akademik ve idari personel ile öğrencilerin memnuniyet oranında artış sağlamak
Hedef 3. 2: Üniversitenin teknolojik ve dijital altyapısını geliştirmek
Hedef 3. 3: Akredite bölüm/program sayısını artırmak üzere çalışmalar yürütmek
Hedef 3. 4: Mezun Bilgi Sistemi ile mezunlarla iletişimi güçlendirmek
Hedef 3. 5: Çevresel sürdürülebilirlik uygulamalarını desteklemek
Hedef 4. 1: Hastanelerimizde verilen tedavi ve bakım hizmetlerini iyileştirmek suretiyle memnuniyet oranını artırmak
Hedef 4. 2: Paydaşlarla etkileşimi artırmak
Hedef 4. 3: Dezavantajlı gruplarla ilgili çalışmalar yapmak
Hedef 4. 4: Üniversitenin sektör ve sivil toplum kuruluşlarıyla işbirliğini artırmak
Hedef 4. 5: Bağımlılık ile mücadele kapsamında yapılan çalışmaları artırmak

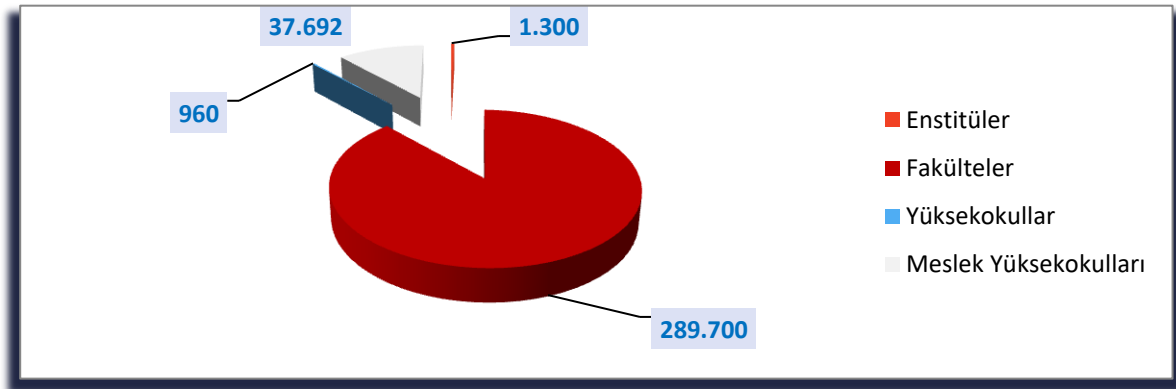
1.1. Üniversitemiz Mevcut Hizmet Kapasitesi

1992 öğretim yılına 5 lisans, 15 ön lisans programı, 1440 öğrenci, 351 akademik ve idari personelle başlayan Kırıkkale Üniversitesi; 2024 yılı itibarıyla 12 fakülte, 1 yüksekokul, 6 meslek yüksekokulu, 3 enstitü, 21.145 lisans, 8.936 ön lisans, 3.109 yüksek lisans ve doktora olmak üzere toplamda 33.190 öğrenci, 1.151 akademik ve sözleşmeli personel dâhil 1.129 idari personeliyle büyük bir aile olmuştur.

Bütçe kaynaklarımızı etkili, ekonomik ve verimli kullanarak, evrensel eğitim-öğretim ilkeleri doğrultusunda bilimsel araştırmaya önem vererek ülkemizin ihtiyaç duyduğu geleceğin mesleklerine sahip insan gücünü yetiştirmek için, 2024 yılı faaliyet döneminde de büyüme ve gelişmede önemli atılımlarımız olmuştur.

Üniversitemiz misyon ve vizyonunda ilan ettiği gibi bir eğitim kurumu olarak 2024 Yılı Yatırım Programına alınan 9 adet projeyle, yatırımlarını devam ettirmeyi hedeflemiştir. 2024 Yılı Yatırım Programı ile eğitim sektöründe 6 adet, sağlık sektöründe 1 adet, diğer kamu hizmetleri sektöründe 2 adet olmak üzere toplam 9 proje ile bina, makine ve teçhizatlarının ihtiyaca göre bakım-onarımları, bilimsel araştırmaya yönelik ortamların geliştirilmesi, çeşitli ünitelerde gerekli etüt çalışmaları ile makine-teçhizat alımı, fiziki mekân ile binaların yapımı hedeflenmiştir.

Üniversitemiz, bölgesinde özellikle sağlık alanında verdiği hizmetlerle ön plana çıkmaktadır. Tıp Fakültesi ve Diş Hekimliği Fakültesi Hastanelerimiz başlangıçta şehir merkezinde yer alan geçici binalarda sağlık hizmeti vermişlerdir. 2013 yılında Tıp Fakültesi Hastanesi, 2016 yılında Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi yerleşke içerisindeki modern binalarına taşınmıştır. Diş Hekimliği Fakültesi Hastanemiz fiziki alan itibarıyla Türkiye'nin en büyük diş hastanelerinden olup çevre illerden gelen çok sayıda hastaya da hizmet vermektedir. Ayrıca ülkemizin en büyük hayvan hastanesi Veteriner Fakültemize bağlı olarak 2016 yılından itibaren yerleşke içerisinde hizmet vermektedir. Merkezi derslikler inşaatı 2021 yılında tamamlanmış ve kullanıma sunulmuştur. Üniversitemiz toplamda 329.652 m² birim kapalı alanı ile hizmet vermektedir. Birimlere göre kapalı alan dağılımları aşağıda gösterilmiştir:



Grafik 1: Akademik Birimlerin Hizmet Alanları (m²)

Tablo 3: Akademik Birimlerin Hizmet Alanları

BİRİMLER		Yıllar		
		2022	2023	2024
Enstitüler	Fen Bilimleri Enstitüsü	260	260	370
	Sosyal Bilimler Enstitüsü	520	520	590
	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	260	260	340
Toplam (m ²)		1.040	1.040	1.300
Fakülteler	Diş Hekimliği Fakültesi	28.100	28.100	28.100
	Eğitim Fakültesi	5.140	5.140	5.140
	Güzel Sanatlar Fakültesi	7.270	7.270	7.270
	Hukuk Fakültesi	16.000	16.000	16.500
	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	19.500	19.500	19.240
	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	38.000	38.000	38.000
	İslami İlimler Fakültesi	1.216	1.216	1.216
	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	44.000	44.000	44.000
	Sağlık Bilimleri Fakültesi	48.635	48.635	48.635
	Spor Bilimleri Fakültesi	4.949	4.949	4.949
	Tıp Fakültesi	46.000	46.000	46.000
	Veteriner Fakültesi	30.650	30.650	30.650
Toplam (m ²)		289.460	289.460	289.700
Yüksek Okul	Yabancı Diller Yüksekokulu	960	960	960
Toplam (m ²)		960	960	960
Meslek Yüksekokulları	Delice Meslek Yüksekokulu	3.846	3.846	3.846
	Hacılar Hüseyin Aytemiz Meslek Yüksekokulu	1.172	1.172	1.172
	Fatma Şenses Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	4.258	4.258	4.258
	Keskin Meslek Yüksekokulu	4.309	4.309	4.309
	Kırıkkale Meslek Yüksekokulu	10.544	10.544	10.544
	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	3.063	3.063	3.063
	Derslikler ve Merkezi Birimler	10.500	10.500	10.500
	Adalet Meslek Yüksekokulu	500	500	0
Toplam (m ²)		38.192	38.192	37.692

1.2. Üniversitemiz Yatırımlarının Finansman Kaynakları:

2024 Yılı Yatırım Programı ile Üniversitemiz için Eğitim Sektöründe 63.000.000 TL, Sağlık Sektöründe 60.000.000 TL (Döner Sermaye için 2.160.000 TL) ve Diğer Kamu Hizmetleri Sektöründe 22.258.000 TL kaynak ayrılması öngörülmüştür. Bu kaynağın 140.539.000 TL'sinin hazine yardımlarından, 4.719.000 TL'sinin öz gelirlerden karşılanması öngörülmüştür.

Yıl içerisinde ortaya çıkan ihtiyaçlara cevap verebilmek için bazı projelerde ekleme ve aktarmalar yapılarak ilgili yatırım projeleri revize edilmiştir. Bu çerçevede özellikle eğitim sektöründe ödenek eklemeleri gerçekleştirilmiştir.

Yılsonu itibarıyla bakıldığında 2024 yılı toplam ödenek tutarı 142.555.100 TL olarak görülmektedir. Strateji ve Bütçe Başkanlığınca; Üniversitemiz bütçesindeki sermaye giderleri tertiplerinde yer alan 8.099.900 TL tutarında ödenek aktarma işlemiyle tasarruf tedbirleri kapsamında düşülmüş ve 5.397.000 TL ödenek likit karşılığı olarak eklenmiştir.

Tablo 4: Yatırımların Finansman Kaynakları

Açıklama	KBÖ	Yıl Sonu Toplam Kaynak
Hazine Yardımı	140.539.000	137.836.100
Öz Gelir	4.719.000	4.719.000
Toplam	145.258.000	142.555.100

2. Üniversitemiz 2024 Yılı Sermaye Giderleri

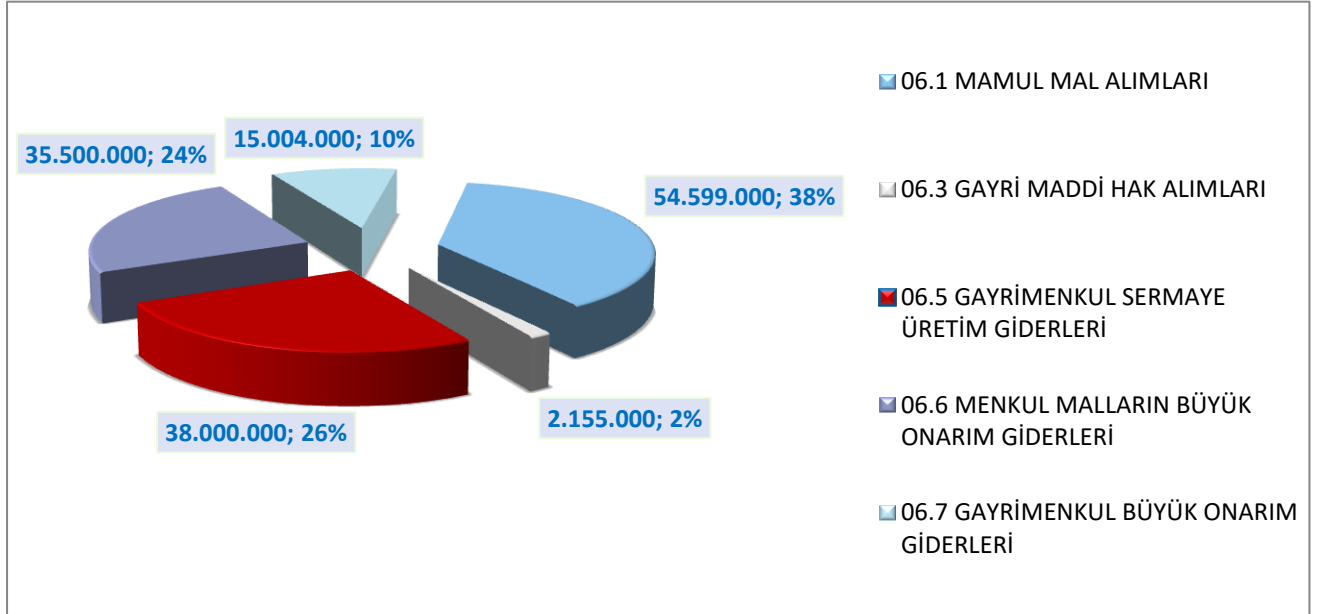
2024 yılı Kırıkkale Üniversitesi sermaye giderleri aşağıdaki tablo ve grafiklerle ayrı ayrı değerlendirilmiştir.

2.1. 2024 Yılı Sermaye Giderleri Ödenek Dağılımları

2024 Yılı yatırım bütçemizin başlangıç ödeneği ve gerçekleşme oranları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Tablo 5: Sermaye Giderleri Ödenek Dağılımı

BÜTÇE TERTİBİ	AÇIKLAMA	KBÖ	EKLENEN	DÜŞÜLEN	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	GERÇEK LEŞME %
06.01	MAMUL MAL ALIMLARI	54.599.000	10.915.000	8.678.000	56.836.000	55.995.302	98,52
06.03	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	2.155.000	0	0	2.155.000	1.172.344	54,40
06.05	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	38.000.000	200.000	11.964.900	26.235.100	24.951.105	95,11
06.06	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	35.500.000	14.275.000	8.000.000	41.775.000	41.082.849	98,34
06.07	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	15.004.000	5.720.000	5.170.000	15.554.000	13.712.315	88,16
TOPLAM	SERMAYE GİDERLERİ	145.258.000	31.110.000	33.812.900	142.555.100	136.913.915	96,04



Grafik 2: 2024 Yılı Sermaye Giderleri Ödenek Dağılımları

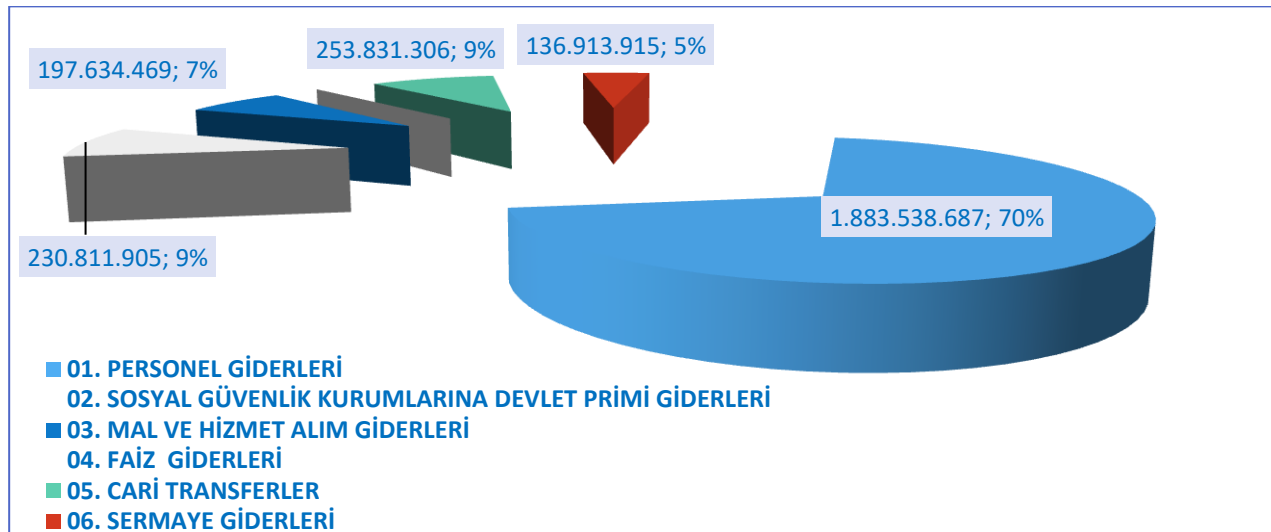
2.2. 2024 Yılı Toplam Bütçe Ödenekleri

Tablo 6: 2024 Yılı Toplam Bütçe Ödenekleri

KODU	ÖDENEK TÜRÜ	2022			2023			2024		
		KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
01	PERSONEL GİDERLERİ	336.570.000	471.876.582	457.502.976	688.057.000	968.733.014	967.463.802	1.767.765.000	1.917.427.061	1.883.538.687
02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİD.	53.441.000	76.894.091	70.709.642	108.062.000	131.051.611	131.039.541	202.991.000	235.583.599	230.811.905
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	25.301.000	109.449.364	102.710.226	116.848.000	164.990.426	132.943.848	252.379.000	295.625.654	197.634.469
04	FAİZ GİDERLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0
05	CARİ TRANSFERLER	17.200.000	28.878.690	28.510.188	40.366.000	68.269.816	67.722.130	230.227.000	254.495.301	253.831.306
06	SERMAYE GİDERLERİ	53.734.000	73.074.000	68.715.470	96.430.000	122.899.000	109.155.408	145.258.000	142.555.100	136.913.915
GENEL TOPLAM		486.246.000	760.172.727	728.148.501	1.049.763.000	1.455.943.866	1.408.324.728	2.598.620.000	2.845.686.715	2.702.730.282

2.3. 2024 Yılı Toplam Bütçe Giderleri

2024 yılı toplam bütçe giderlerinin ekonomik kodlara göre dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Kırıkkale Üniversitesi sermaye giderleri harcamalarının toplam bütçe giderleri içindeki oranı 2022 yılında %9,44, 2023 yılında % 7,75 ve 2024 yılı için ise % 5,07 olmuştur.



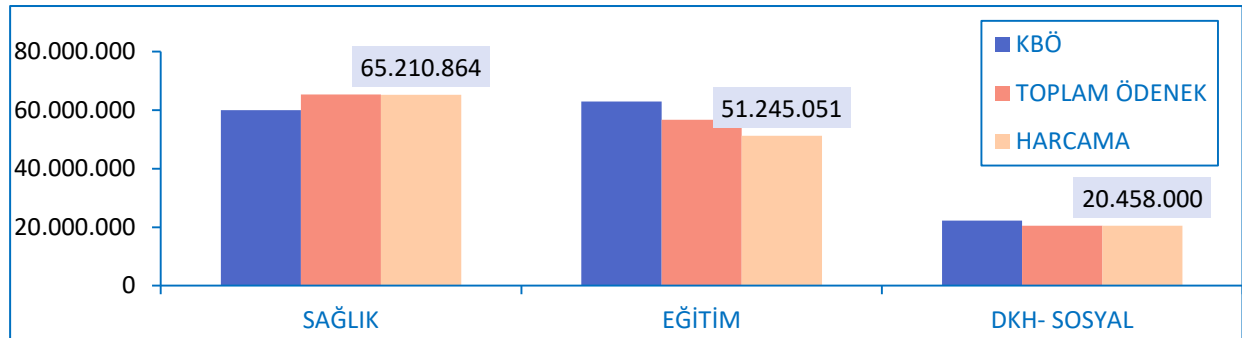
Grafik 3: 2024 Yılı Toplam Bütçe Giderleri

2.4. 2024 Yılı Yatırım Uygulamaları

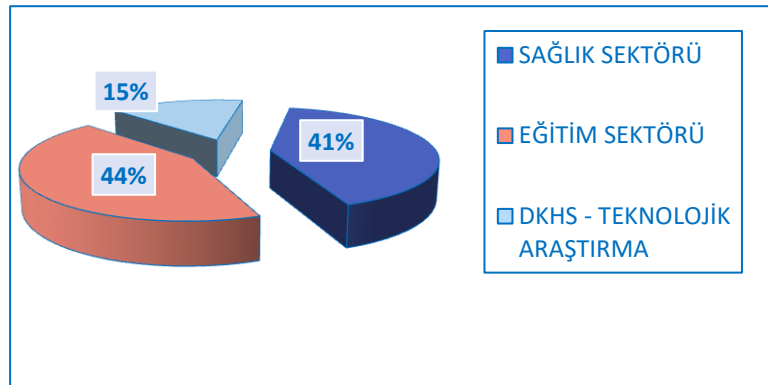
2024 yılı yatırım uygulamalarımıza ilişkin sektörler itibarıyla projelerin genel görünümü aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Tablo 7: Sektörler İtibarıyla Gerçekleşme Tablosu

SEKTÖR	ALT SEKTÖR	KBÖ	EKLENEN	DÜŞÜLEN	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	GERÇEK-LEŞME %
SAĞLIK	Sağlık	60.000.000	14.765.000	9.368.000	65.397.000	65.210.864	99,72
EĞİTİM	Yükseköğretim	63.000.000	15.345.000	21.644.900	56.700.100	51.245.051	89,61
DKH-SOSYAL	Teknolojik Araştırma	22.258.000	1.000.000	2800000	20.458.000	20.458.000	100,00
TOPLAM		145.258.000	31.110.000	33.812.900	142.555.100	136.913.915	96,04



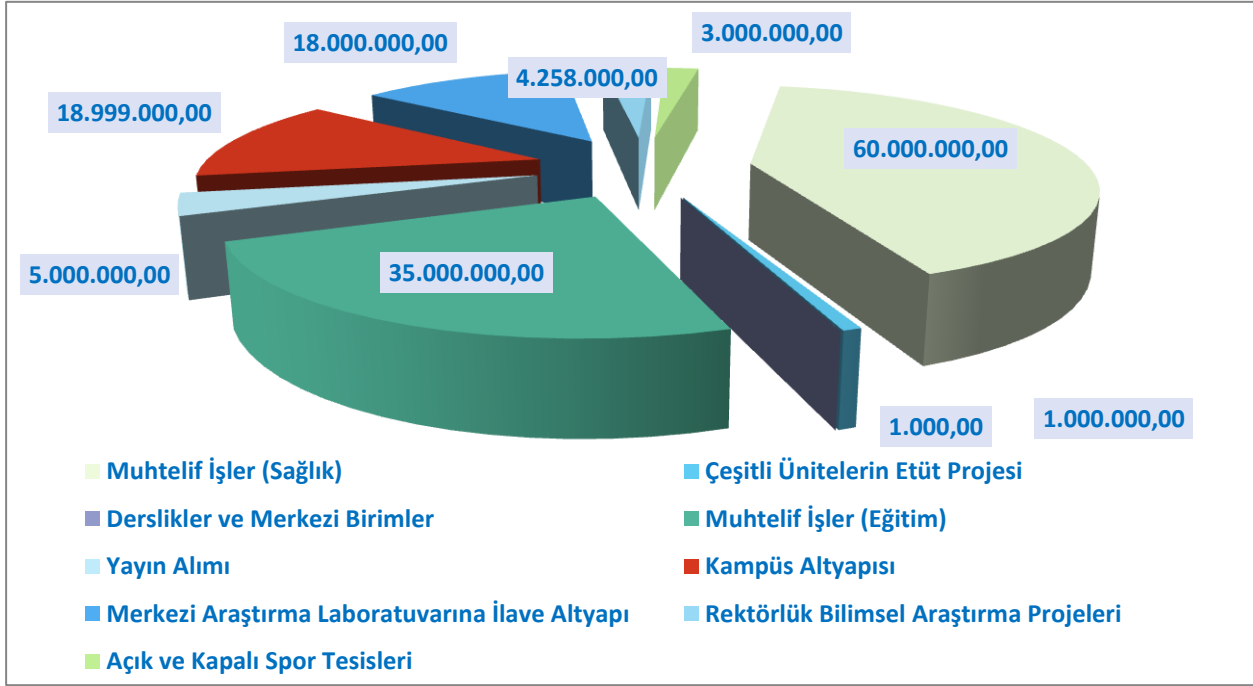
Grafik 4: Yatırımların Sektörel Dağılım Tutarı



Grafik 5: Yatırımların Sektörel Dağılım Oranları

Tablo 8: Projeler İtibarıyla Gerçekleşme Tablosu

SEKTÖR	ALT SEKTÖR	PROJE TİPİ	PROJE NO	PROJE ADI	PROJE TUTARI (TOPLAM)	KBÖ	EKLENEN	DÜŞÜLEN	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	GERÇEK-LEŞME %
SAĞLIK	Sağlık	Yeni	2024I00-228401	Muhtelif İşler	62.160.000	60.000.000	14.765.000	9.368.000	65.397.000	65.210.864	99,72
EĞİTİM	Yükseköğretim	Etüt	2024H03-233254	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	1.000.000	1.000.000	200.000	395.000	805.000	287.562	35,72
		Devam Eden	2009H03-1058	Derslikler ve Merkezi Birimler	25.001.000	1.000	0	0	1.000	0	0,00
				İslami İlimler Fakültesi	25.001.000	1.000	0	0	1.000	0	0,00
		Yeni	2024H03-233305	Muhtelif İşler	35.000.000	35.000.000	15.045.000	11.680.000	38.365.000	35.028.985	91,30
		Yeni	2024H03-233240	Yayın Alımı	5.000.000	5.000.000	100.000	500.000	4.600.000	4.599.682	99,99
		Devam Eden	2024H03-233380	Kampüs Altyapısı	28.999.000	18.999.000	0	8.769.900	10.229.100	9.463.543	92,52
	Beden Eğitimi ve Spor	Devam Eden	2023H05-212947	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	7.000.000	3.000.000	0	300.000	2.700.000	1.865.280	69,08
DKH-SOSYAL	Teknolojik Araştırma	Devam Eden	2017K12-3937	Merkezi Araştırma Lab. İlave Altyapı	70.000.000	18.000.000	1.000.000	2.800.000	16.200.000	16.200.000	100,00
		Yeni	2024K12-233738	Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri	4.258.000	4.258.000	0	0	4.258.000	4.258.000	100,00



Grafik 6: Projelerin Dağılımı

3. 2024 Yılı Yatırım Programı Kapsamında Yürütülen Projeler

Kırıkkale Üniversitesi yatırım projeleri aşağıda listelenmektedir:

➤ Eğitim Sektörü

- Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi
- Derslikler ve Merkezi Birimler Projesi
 - İslami İlimler Fakültesi
- Muhtelif İşler Projesi
- Yayın Alımı
- Kampüs Altyapısı
- Açık ve Kapalı Spor Tesisleri

➤ Sağlık Sektörü

- Muhtelif İşler Projesi

➤ DKH-Sosyal - Teknolojik Araştırma Sektörü

- Merkezi Araştırma Laboratuvarına İlave Altyapı Projesi
- Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri

4. 2024 Yılı Proje Uygulamaları

4.1. Eğitim Sektörü

4.1.1. Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi (Ana Proje)

Sektör	Eğitim - Yükseköğretim
Proje Tipi	Etüt
Proje No	2024H03-233254
Proje Başlama-Bitiş Yılı	2024-2024
2024 Yılı Proje Tutarı	1.000.000 TL
Proje Toplam Tutarı	1.000.000 TL

➤ Projeye ait genel bilgiler

Üniversitemiz etüt projelerinin teknik olarak yapılabilirliğinin inceleme ve araştırılması amaçlanır. Eğer projenin gerçekleştirilmesi için alternatif teknolojiler varsa, bunların değerlendirilmesi ve uygun olan teknolojinin seçilerek projenin gerçekleşmesi için gerekli sabit sermaye miktarlarının tahmin edilmesi de bu analiz kapsamındadır. Projenin değerlendirmesi sonucunda istenilen düzeyde değilse projeden vazgeçilir. Proje istenilen düzeyde ise uygulamaya koymak için proje planı hazırlanır ve uygulamaya konulur.

➤ Proje harcama bilgileri

2024 Yılı Yatırım Programı ile Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesine 1.000.000 TL başlangıç ödeneği verilmiştir. Yıl içinde tahsis edilen ödenek için harcama gerçekleşmemiştir.

2024 yılında bu proje kapsamında etüt çalışması yapılmamıştır. Yıl içinde yapılan 287.562 TL harcama; Delice Meslek Yüksekokulu beton ve beton çeliği değerlendirme raporu alım işi ve Merkezi Araştırma Laboratuvarı revize yerleşim planı, gaz tesisatı projesi, laboratuvar taşınma projesi ve fizibilite çalışma projeleri için değerlendirilmiştir.



4.1.2. Derslikler ve Merkezi Birimler İnşaatı Projesi (Ana Proje)

Toppluştırılmış tadat edilmiş ana proje olan “Derslikler ve Merkezi Birimler Projesi” İslami İlimler Fakültesi alt projesinden oluşmaktadır:

İslami İlimler Fakültesi (Alt Proje)

Sektör	Eğitim - Yükseköğretim
Proje Tipi	Devam Eden
Proje No	2009H03-1058-153857
Proje Başlama-Bitiş Yılı	2018-2024
2024 Yılı Proje Tutarı	1.000 TL
Proje Toplam Tutarı	25.001.000 TL



➤ Projeye ait genel bilgiler

21.726 m² kapalı alana sahip İslami İlimler Fakültesi binası projesinde; 1 adet 450 kişi, 1 adet 255 kişi, 2 adet 190, 2 adet 100 kişi kapasiteli olmak üzere 6 adet salon, 34 adet derslik 40-70 kişi kapasiteli), 9 adet 70 m² etkinlik salonu, 66 adet öğretim üyesi odası (15-20 m²), 500 m² kafeterya, 180 m² mutfak, 6 adet 70 m² dükkan, 850 m² sergi alanı, 300 m² kütüphane, muhtelif sayıda ofis ile depolar, 3.500 m² meydan ve 80 araçlık kapalı otopark mevcuttur.

Üniversitemizin ihtiyaçları doğrultusunda projelendirilen İslami İlimler Fakültesi inşaat ihalesi, yıllara sari olacak şekilde (2018-2020) 18.04.2018 tarihinde yapılmış ve ihalesi uhdesinde kalan firmayla 13.06.2018 tarihinde KDV hariç 37.745.000 TL bedel ile sözleşme imzalanarak imalata başlanılmıştır.

İslami İlimler Fakültesi inşaatının %56'sı tamamlanmıştır. Dünya genelinde etkili olan pandemi sürecinde yüklenici firmanın talebi Hazine ve Maliye Bakanlığının onayı ile 2021 yılında sözleşme feshedilmiştir.

2025 yılında yeterli ödeneğin sağlanması halinde yeniden ikmal ihalesine çıkılacaktır. Üç yıl içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.



➤ Proje harcama bilgileri

2024 Yılı Yatırım Programı ile projeye 1.000 TL iz ödenek verilmiştir. 2024 Yılı Yatırım Programında “İslami İlimler Fakültesi (21.726 m²) yapım işinin maliyeti, Spor Toto Teşkilat Başkanlığı tarafından karşılanacaktır.” dipnotu yer almaktadır. 2024 yılı içinden harcama yapılmamıştır, proje %56 seviyesinde tamamlanmış bulunmaktadır.

4.1.3. Muhtelif İşler Projesi (Ana Proje)

Sektör	Eğitim-Yükseköğretim
Proje Tipi	Yeni
Proje No	2024H03-233305
Proje Başlama-Bitiş Yılı	2024-2024
2024 Yılı Proje Tutarı	35.000.000 TL
Proje Toplam Tutarı	35.000.000 TL

➤ Projeye ait genel bilgiler

2024 Yılı Yatırım Programı ile Muhtelif İşler Projesine **35.000.000 TL** başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde 15.045.000 TL ödenek eklenmiş olup bu tutarın tamamı diğer proje ödeneklerinden kurum içi aktarma yapmak suretiyle gerçekleşmiştir. Diğer projelere aktarılacak revize edilen 11.680.000 TL ile yılsonunda toplam ödenek **38.365.000 TL**'ye ulaşmıştır. Bu ödeneğin 35.028.985 TL'si harcanmıştır. Yapılan genel harcamalar aşağıda yer almaktadır.

- Makine ve teçhizat alımları
- Yazılım ve lisans alımları
- Menkul malların büyük onarım giderleri
- Gayrimenkul büyük onarım giderleri

➤ Proje harcama bilgileri

İdari Mali İşler Dairesi Başkanlığı

Üniversitemiz akademik ve idari birimlerin ihtiyaçlarına istinaden makine ve teçhizat alımı, menkul malların bakım onarımları için başlangıç ödeneği, hazine yardımı finansmanı ile 3.880.000 TL ve öz gelirden 461.000 TL olmak üzere toplam 4.341.000 TL tahsis edilmiştir.

Projeye yıl içinde 1.300.000 TL ödenek kurum içi aktarma suretiyle eklenmiş ve toplam 5.641.000 TL ödeneğin 5.377.559 TL'si harcanmıştır.

Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı

Üniversitemizin akademik ve idari birimlerin ihtiyaçlarına istinaden bilişim ile ilgili makine ve teçhizat alımı, yazılım ve lisans alımları ile menkul malların bakım onarımları için başlangıç ödeneği 18.655.000 TL tahsis edilmiştir. Yıl içinde kurum içi aktarma suretiyle olmak üzere toplam 7.000.000 TL ödenek eklenmiş ve 8.000.000 TL ödenek ise kurum içi düşülerek

revize edilmiştir. Yapılan revizyonlar sonucunda toplam 17.655.000 TL ödenegin 15.652.962 TL'si harcanmıştır.

Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı

Üniversitemizin akademik ve idari birimlerin ihtiyaçlarına istinaden menkul malların bakım onarım giderleri ve gayrimenkul büyük onarım giderleri muhtelif işler projesinden yapılmaktadır. Bakım-onarım, tadilat işleri ve makine-teçhizat alımları yapılmıştır. 2024 yılı için 20.000.000 TL başlangıç ödeneği verilmiştir. Yıl içinde 200.000 TL ödenek kurum içi aktarma suretiyle eklenmiş ve 9.164.900 TL ödenek ise kurum içi düşülerek revize edilmiştir. Yapılan revizyonlar sonucunda toplam 11.035.100 TL ödenegin 9.751.105 TL'si harcanmıştır.

4.1.4. Yayın Alımı (Ana Proje)

Sektör	Eğitim
Proje Tipi	Yeni
Proje No	2024H03-233240
Proje Başlama-Bitiş Yılı	2024-2024
2024 Yılı Proje Tutarı	5.000.000 TL
Proje Toplam Tutarı	5.000.000 TL

➤ Projeye ait genel bilgiler

Üniversitemizin amaçlarına ulaşmasına katkıda bulunmak üzere, kullanıcı profilini de dikkate alarak kurumun ihtiyaçları doğrultusunda bilgi kaynaklarını sağlamak, bunların teknik işlemlerini yapmak, hızlı ve kolay erişimini temin etmek ve hizmetlerin kullanıcı merkezli planlanmasını yürütmek üzere ihtiyaç duyulan yayın alımları için Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığına ödenek tahsis edilmiştir.

Basılı kitap, dergi aboneliği, yerli ve yabancı elektronik veri tabanları aboneliği giderleri bu projeden karşılanarak, öğrenci ve akademik personelin hizmetine sunulmuştur.

➤ Proje harcama bilgileri

2024 Yılı Yatırım Programı ile Yayın Alımı Projesine 5.000.000 TL başlangıç ödeneği verilmiştir. Yıl içinde 100.000 TL ödenek diğer projelerden revize edilerek eklenmiş ve 500.000 TL ödenek ise bu projeden düşülmüştür. Toplam 4.600.000 TL ödenegin 4.599.682 TL'si harcanmıştır.



4.1.5. Kampüs Altyapısı (Ana Proje)

Sektör	Eğitim - Yükseköğretim
Proje Tipi	Devam Eden
Proje No	2024H03-233380
Proje Başlama-Bitiş Yılı	2024-2026
2024 Yılı Proje Tutarı	18.999.000 TL
Proje Toplam Tutarı	28.999.000 TL

➤ Projeye ait genel bilgiler

Üniversitemiz altyapısına ilişkin bakım, onarım veya ihtiyaç duyulan yeni imalatlar bu proje kapsamında yapılmaktadır. 2024 yılında bu proje kapsamında; kampüs alanı içinde peyzaj ve altyapı işleri, yeşil alan çalışmaları, elektrik işleri, çevre aydınlatma çalışmaları, yenileme amaçlı altyapı işleri, boya ve tesisat malzemeleri alımı, küçük bakım onarım işleri ve bunlara destek olan malzeme alımları gerçekleştirilmiştir.

➤ Proje harcama bilgileri

2024 Yılı Yatırım Programı ile Kampüs Altyapısı Projesine 18.999.900 TL başlangıç ödeneği verilmiştir. Yıl içinde 8.769.900 TL ödenek düşülmüş olup bu tutarın 6.870.000 TL'si kurum içi aktarılmıştır. Toplam 10.229.100 TL olan proje ödeneğinin 9.463.543 TL'si harcanmıştır.

4.1.6. Açık ve Kapalı Spor Tesisleri (Ana Proje)

Sektör	Eğitim-Beden Eğitimi ve Spor
Proje Tipi	Devam Eden
Proje No	2023H05-212947
Proje Başlama-Bitiş Yılı	2023-2025
2024 Yılı Proje Tutarı	3.000.000 TL
Proje Toplam Tutarı	7.000.000 TL

➤ Projeye ait genel bilgiler

Üniversitemiz spor tesislerine ilişkin bakım, onarım veya ihtiyaç duyulan yeni imalatlar bu proje kapsamında yapılmaktadır. 2023 yılında spor tesislerinin bakım ve onarım çalışmasını yürütmek amacıyla 2023 Yılı Yatırım Programına dâhil edilmiştir.

➤ Proje harcama bilgileri

2024 Yılı Yatırım Programı ile Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesine 3.000.000 TL başlangıç ödeneği verilmiştir. Yıl içinde 300.000 TL ödenek kurum içi aktarma suretiyle diğer projelere aktarılmıştır. Yapılan revizyonlar sonucunda toplam 2.700.000 TL ödeneğin 1.865.280 TL'si harcanmıştır.

4.2. Sağlık Sektörü

Muhtelif İşler Projesi (Ana Proje)

Sektör	Sağlık
Proje Tipi	Yeni
Proje No	2023I00-228401
Proje Başlama-Bitiş Yılı	2024-2024
2024 Yılı Proje Tutarı	60.000.000 TL
Proje Toplam Tutarı	60.000.000 TL

➤ Projeye ait genel bilgiler

2024 Yılı Yatırım Programı sağlık sektöründe yer alan proje kapsamında Üniversitemiz Tıp Fakültesi Hastanesi Başhekimliği ve Diş Hekimliği Fakültesi Dekanlığının ihtiyaç duyduğu tıbbi cihaz, makine, teçhizat alımları ile mevcut tıbbi cihaz ve makine teçhizatlarının bakım onarımlarında kullanılmak üzere tahsis edilmiştir.



➤ Proje harcama bilgileri

Yatırım Programı ile Muhtelif İşler Projesine 60.000.000 TL ödenek verilmiştir. Bu ödenek daha çok Tıp Fakültesi ve Diş Hekimliği Hastanelerinde bulunan cihazların bakım-onarım işinde kullanılmıştır. 2024 yılında bu proje kapsamında 14.765.000 TL ödenek kurum içi aktarma suretiyle eklenmiş ve 9.368.000 TL ödenek ise kurum içi düşülerek revize edilmiştir. Yapılan revizyonlar sonucunda toplam 65.397.000 TL ödeneğin 65.210.864 TL'si harcanmıştır.

4.3. DKH-Sosyal / Teknolojik Araştırma Sektörü

4.3.1. Merkezi Araştırma Laboratuvarına İlave Altyapı Projesi (Ana Proje)

Sektör	DKH-Sosyal/Teknolojik Araştırma
Proje Tipi	Devam Eden
Proje No	2017K12-3937
Proje Başlama-Bitiş Yılı	2017-2024
2024 Yılı Proje Tutarı	18.000.000 TL
Proje Toplam Tutarı	70.000.000 TL

➤ Projeye ait genel bilgiler

Bu projeye tahsis edilen tutar “Yükseköğretim kurumları bütçelerinde Bilimsel Araştırma Projeleri için tefrik edilen ödeneklerin özel hesaba aktarılarak kullanımı, muhasebeleştirilmesi ile özel hesabın işleyişine ilişkin esas ve usuller” gereği Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi özel hesabına aktarılmıştır.

➤ Proje harcama bilgileri

2024 Yılı Yatırım Programında yapım işi projesi için 18.000.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Strateji ve Bütçe Başkanlığınca tasarruf tedbirleri kapsamında 1.800.000 TL ödenek düşülmüş olup kalan 16.200.000 TL ödenek BAP özel hesabına aktarılmış ve özel hesaptan ödeme yapılmıştır.



4.3.2. Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri (Ana Proje)

Sektör	DKH-Sosyal/Teknolojik Araştırma
Proje Tipi	Yeni
Proje No	2024K12-233738
Proje Başlama-Bitiş Yılı	2024-2024
2021 Yılı Proje Tutarı	4.258.000 TL
Proje Toplam Tutarı	4.258.000 TL

➤ Projeye ait genel bilgiler

Bu proje kapsamında Bilimsel Araştırma Projeleri Yönetmeliğinin 11'inci maddesi Üniversitemiz Döner Sermaye İşletmesi gelirlerinden aktarılan %5 katkı paylarından karşılanmak üzere 4.258.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Söz konusu ödeneğin tamamı “Yükseköğretim kurumları bütçelerinde Bilimsel Araştırma Projeleri için tefrik edilen ödeneklerin özel hesaba aktarılarak kullanımı, muhasebeleştirilmesi ile özel hesabın işleyişine ilişkin esas ve usuller” gereği Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi özel hesabına aktarılmıştır.

➤ Proje harcama bilgileri

2024 Yılı Yatırım Programı ile Rektörlük Bilimsel Araştırma Projelerine 4.258.000 TL başlangıç ödeneği verilmiştir. Proje ödeneğinin tamamı özel hesaba aktarılmıştır.

5. Öneriler

Üniversitemiz yerleşke yapılanmasını büyük ölçüde tamamlamıştır. 2025 yılında büyük ölçekli işlerden İslami İlimler Fakültesi İnşaatı devam edecektir.

İslami İlimler Fakültesi İnşaatı sözleşmesi yüklenici firmanın talebi, Hazine ve Maliye Bakanlığının uygun görüşü ile pandemi süreci sebep gösterilerek 2021 yılı içerisinde feshedilmiştir. 2022, 2023 ve 2024 yıllarında ödenek yetersizliği nedeniyle yeniden ihaleye çıkılamamıştır. Yeterli ödenek temin edildiğinde ikmal ihalesi yapılarak tamamlanması planlanmaktadır.

Merkezi Araştırma Laboratuvarının fiziki gerçekleşmesi tamamlanmıştır. Özellikle bir laboratuvar olması nedeniyle iç tefrişinin 2025 yılında tamamlanarak laboratuvarın faaliyete geçirilmesi planlanmaktadır.

Üniversitemizde sağlık alanında büyük yatırımlar bulunmaktadır. Tıp Fakültesi Hastanesinde kullanılmakta olan cihazların büyük çoğunluğu ekonomik ömrünü tamamlamıştır. Hastane faaliyetlerinin aksamaması için gönderilen ödenekler ile cihazların zorunlu bakım onarımları yapılabilmektedir. Cihazların bir program dâhilinde yenilenmesine, sadece teşhis değil tedavi de yapabilen teknolojik cihazlar alınmasına ihtiyaç duyulmaktadır. Ayrıca Tıp Fakültesinin morfoloji binasının olmaması eğitim süreçlerini olumsuz yönde etkilemektedir. Tüm bu ihtiyaçların giderilebilmesi için tahsis edilen ödeneğin artırılması gerekmektedir.

Bilişim teknolojileri her geçen gün değişmekte ve gelişmektedir. İşlerimizin büyük çoğunluğu dijital ortamlarda yapılmaktadır. Bu anlamda bilgi güvenliği ve verilerin korunması stratejik önemde bir konu haline gelmiştir. Ancak bu sektörde maliyetler çok yükselmiştir. Üniversitemizde bu kapsamda ilave yatırımlara ihtiyaç duyulmaktadır.